



## P.B.I.L

Consultant Expert en Performance Industrielle

### DOMAINES DE COMPETENCES

- **Coacher et Animer** les démarches de progrès et d'excellence sur les sites industriels.
- **Diagnostiquer** la maturité industrielle des sites de production.
- **Définir les axes et actions prioritaires** avec les directeurs de sites.
- **Former** aux méthodes et outils **LEAN MANUFACTURING ET LEAN MANAGEMENT**.
- **Créer et animer** des modules de formations spécifiques aux besoins des sites.
- **Animer** les chantiers d'excellence adaptés aux sites de production.

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

**2016 (Septembre) – Aujourd'hui | Consultant expert en performance industrielle.**

- **Animation d'ateliers amélioration continue** aux journées "Performances" de POLEPHARMA (Pôle Excellence Industrielle Pharmaceutique Ile de France/Normandie) : Gemba Walks, Rituels de Management, VSM...
- **Coaching** journée GEMBA WALK chez ETHYPHARM
- **Référent expert** du réseau POLEPHARMA

**2015 (Septembre) - 2019 (Septembre) | LABORATOIRES MAYOLY SPINDLER/LGV  
Directeur Excellence Opérationnelle, Méthodes et Performance Industrielles.**

- **Mise en place** d'un système d'excellence Industrielle chez MAYOLY et LGV.
- **Développement et mise en place** d'un suivi visuel et connecté de la performance de la production (Leancure).
- **Formation des équipes de production** : Basiques du Lean, Résolution de Problèmes, 5S, VSM, Plan Directeur de Production, Standards de Travail,.....
- **Animation des chantiers d'analyses de Flux** (VSM) sur les produits pharmaceutiques et cosmétiques.
- **Analyses et mise en place des actions** pour l'augmentation des capacités des lignes de production.
- **Optimisation des stocks de Matières Premières et Produits finis** : diminution des stocks de 50%.
- **Mise en place de la démarche PIC/PDP** (Programme Industriel et commercial/Plan Directeur de Production).

## **1991 - 2015 (Septembre) PSA PEUGEOT CITROEN**

### **2014 - 2015 Lean Manger et Performance Supply Chain (Direction Supply Chain)**

- **Accompagnement** de la montée en compétences des collaborateurs
- **Animation** Master Plan supply Chain.

### **2009 - 2014 Lean Manufacturing Manager (Direction Supplier Development)**

- **Accompagnement** des fournisseurs dans la mise en place du Lean Manufacturing.
- **Diagnostics** de la maturité industrielle des sites fournisseurs.
- **Réalisation** des plans de progrès nécessaires à la mise en place d'un système d'excellence industrielle.
- **Animation** des chantiers LEAN.
- **Formation** aux méthodes LEAN
- **Intervention** chez les fournisseurs défaillants en Logistique et Qualité.
- **Organisation** des rencontres « Best Practises » entre fournisseurs.

### **2005 - 2009 Responsable Supply Chain Usine**

- **Coordination** des activités logistiques depuis les approvisionnements jusqu'aux expéditions.
- **Management** d'une équipe de 200 personnes.
- **Animation et optimisation** de la programmation et ordonnancement

### **1998 - 2005 Responsable Production Prototypes**

### **1993 - 1998 Responsable Méthodes et Productivité Usine**

- **Coordination et animation** de toutes les actions de productivité
- **Management** d'une équipe de 15 personnes

### **1991 - 1993 Ingénieur Recherche et Développement**

## **FORMATION**

- **1990 Ingénieur CENTRALE NANTES**

## **CERTIFICATIONS**

- **2015 APICS : BSCM (Basiques Supply Chain Management)**
- **2014 Six Sigma GREEN BELT**
- **2014 Six Sigma Niveau BLACK BELT**

## **LANGUES**

- **Anglais : TOIEC : 720**
- **Allemand : niveau scolaire**