

J.P.I.J

Chef de Projets industriels expérimenté
Ingénierie & travaux, MOA & MOE, projets industriels et R&D
Management d'équipes pluridisciplinaires et multi-sites

COMPÉTENCES

- Etudier, installer et mettre en route des moyens & ateliers. Neuf, extensions & revampings, transferts et démantèlements.
- Piloter des avant-projets & chiffrages et de l'ingénierie. Présenter des scénarios alternatifs. « Design to Cost ».
- Développer et valider des produits, sur mesure avec des clients et gammes génériques.
- Animer des équipes internes et externes. Piloter leur avancement, les plans d'actions et la levée des risques.
- Mettre en place des méthodologies d'AQ Projets et des indicateurs. Assurer la communication et le reporting.
- Proposer et atteindre des objectifs en QCD, HSE, performances, rentabilité et satisfaction du client.
- Offrir du support aux clients internes et externes et instaurer un climat de confiance. Relationnel interculturel reconnu.
- Capitaliser les Retours d'Expérience et les benchmarks. Amélioration continue. Former, partager et accompagner.
- Planifier, attribuer et coordonner des travaux; assurer leur bonne exécution. Contract management.
- Garantir la conformité aux réglementations, normes et bonnes pratiques et l'obtention de tous les permis & certifications.
- Garantir la sécurité, optimiser les conditions de travail et l'empreinte écologique

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2019

Freelance pour Laboratoire Gifrer – Décines-Charpieu (Rhône)

9/2019

Chef de Projets

- Projet portant sur la production d'un médicament ophtalmologique en unidoses stériles.

2018 – 19

NOX Industrie & Process (ex-Jacobs Engineering France) – Bron (Rhône)

6/2018 – 3/2019

Chef de Projets

- Atelier de remplissage de seringues en milieu stérile. Travaux sur 3 étages - bâtiment en production GMP (Sanofi): Avant-Projet Détaillé. Pilotage d'équipe projet « métiers ».
- Conception générale, alternatives et points ouverts APS.
- Ingénierie process, équipements, utilités propres & grises, GC/bâtiment et 2nd œuvre, HVAC, protection incendie.
- Maquette 3D. P&ID, chronogrammes et bilans utilités. Conformité GMP, flux, HSE, ergonomie, maintenance.
- Constructibilité et planification. Allotissement, chiffrage, specs pour DCE.

2017 – 18

CVO-Europe – Genève, CH

6/2017 – 3/18

Consultant - Chef de Projets

- Revamping d'atelier pilote chimique: AMOA / Chef de Projet Utilisateurs / PMO (Sanofi Aventis).
- Conception & ingénierie avec la MOE. Intégration des besoins utilisateurs, exigences HSE et Bonnes Pratiques.
- Assurer la faisabilité technique et du planning avec le plan de production.
- Management visuel, communication et reporting.
- Protocoles & résumés de validations pour audit FDA (Philip Morris International). Mise à jour et animation de formation en management de projets.

2015 - 17

Freelance Consultant - Chef de Projets

8/2016 – 5/17

Aptar Pharma / MCA Ingénierie – Le Vaudreuil (Eure)

- Augmentation capacitaire de production d'un inhalateur à compteur, de 10 à 15 millions/an. Budget 6 M€.
- Ajout de presses & cellules robotisées; tests en ligne, acheminement et assemblage automatisé en salle blanche.
- Duplication des outillages: MAJ DQ et stratégie pour garantir l'interchangeabilité des composants.

7/2015 – 5/16

Bourbon AP / Davidson Consulting – Saint-Lupicin (Jura)

- Sortie de crise de projets en phase post-démarrage série

1998 - 2015

Plastic Omnium Auto Exterior - Langres, Oyonnax, Sainte-Julie (Ain)

12/2007 – 4/15

Chef de Projets Industriels

- Pilotage d'équipes projet 1er cercle jusqu'à 12 personnes + équipes usines.
- Etudes, choix technologiques & des fournisseurs, ingénierie; chantiers et contract management; certifications; validations, démarrages & convergence des KPI; HSE; aspects RH, flux et IT. Finances. Formations.
- Atelier de production de pièces renforcées en fibres de carbone à Gliwice, Pologne. Budget 6 M€.
- Projet stratégique; planning très serré. Nouveau procédé innovant. Contrôle & traçabilité process complets.
- Démantèlement chaîne peinture de pare-chocs en Allemagne. Budget 600 k€.
- Ingénierie, déconstruction sécurisée, décontamination, élimination des déchets. Remise en état du bâtiment.
- Ajustement industriel BU Europe Centrale, lié à fermeture de site en Allemagne.
 - Transfert des moyens principaux vers la Pologne (3 usines) et la Slovaquie. Budget 3,9 M€.
 - Organisation de marché pour ventes internes des équipements restants, générant des économies > 800 k€.
- Protection incendie Gliwice pour obtention du label « Highly Protected Risk ». Budget total 1,3 M€.
- Partie industrielle dans l'intégration et la réorganisation de l'usine de Gliwice, reprise à un compétiteur.
 - Restructuration complète des ateliers et des flux (VSM). Moyens supplémentaires neufs ou transférés.
 - Mise en conformité aux normes de sécurité et des assurances. Standards et Best Practices WCM.
- Missions de support et de prospection en Inde.
- Nouvelle usine complète de pare-chocs en Pologne: Moulage – peinture – assemblage et séquençage.
Budget 23 M€ hors base bâtiment - dont 5,6 M€ de subventions obtenues. Retour d'expérience cité en exemple.
- Chaîne peinture en Allemagne: Nouvelles technologies, réfection partielle, ajout d'équipements et de capacité, sans interrompre les livraisons clients. 8 M€. Projet similaire en Belgique, arrêté suite à la crise économique.

1 - 8/2010

HBPO - JV Hella – Behr - Plastic Omnium - Lippstadt, D. Modules de bloc avant pour voitures.

Industrial Engineering Department Manager - En détachement.

- Management du Département central en charge des méthodes & moyens de production. 6 - 8 personnes.
- Développements, installations & démarrages des processus, équipements et infrastructures.
- Stratégies de production. Benchmarks internes & externes. Plan de progrès et méthodologie projets.
- Support auprès des usines européennes en D, CZ, SK, GB, E, du service IE aux USA et de l'antenne en Corée.

Plastic Omnium Auto Exterior - Langres, Oyonnax, Sainte-Julie

4/2004 - 11/07

Acquisition Projects Manager

- Dossiers technico-économiques aux clients concernant des produits et services pour leurs gammes de voitures. Mise en place d'une démarche « Design to Cost » pour proposer des solutions en fonction des budgets alloués. Contributions plan de progrès & méthodologie. Formations.

9/1998 - 12/2005

Chef de Projets « Véhicule » (Program Manager)

- Développement et industrialisation de produits avec les constructeurs. Budgets et CA plusieurs M€ et M€/an.
- Résultats en termes de QCD, satisfaction du client et rentabilité des projets toujours au-dessus des objectifs.
- AQ Projets internes et des clients: Risk Plans, FMEA, Launch Readiness Reviews, 8D & 5 Why, 5S,...

1996 - 98

Axiohm - Montrouge

Imprimantes thermiques: mécanismes d'impression et de coupe, têtes d'impression, électronique, produits complets.

1997 - 98

Ingénieur Senior R&D

- Mécanique Management de l'expertise mécanique France.
- Gestion des qualifications, plans de formation, recrutement et intégration.
- Méthodologie et validations techniques en développement. Evolutions des produits existants. Recherche.
- Support clients et missions en Europe et aux USA.

1996 - 97

Chef de groupe Etudes Mécaniques

- Encadrement d'équipe. Responsabilité globale de projets assignés et technique pour la partie mécanique. Rôle actif dans le groupe de travail pour la certification ISO 9001.

1990 - 95

Moulinex – Alençon

- Chef de projets R&D; Ingénieur Prérecherche

1988 - 90

Michelin - Clermont-Ferrand

- Ingénieur Bureau d'Etudes. Machines de tréfilage & câblage

1987 - 88

HTS Autotechniek Apeldoorn, NL

- Professeur (Ecole Supérieure de Technique de l'Automobile)

FORMATION

- 1987 _ Ingénieur en mécanique _ Université de Technologie d'Eindhoven, NL.

AUTRES

- Lauréat du concours EPSO - Office Européen de Sélection du Personnel. Profil Attaché en projets, 2007 Lettres et liste de références sur demande.

LANGUES

- Polyglotte Français, Anglais, Allemand, Néerlandais, Polonais