

M.B.M.A

Pharmacien industriel_ Consultant en industrie pharmaceutique
35 ans d'expérience en production, Assurance qualité, Contrôle qualité, conformité réglementaire

DOMAINES DE COMPETENCES

- La conduite du changement dans un environnement concurrentiel, l'animation d'équipes pluridisciplinaires, le management et marketing, benchmark achats.
- Définition de la stratégie d'entreprise : investissements, gestion de la trésorerie, politique salariale, orientation marketing et commerciale.
- Gestion de projets (nouveaux, extensions et mises à niveau)
- Acquisition d'équipements : production, laboratoires, utilités (SBU, Cahiers de charges, Qualification)
- Rédaction des dossiers d'AMM en format CTD, transfert technologique (développement de plus de 200 produits)
- Audit des entreprises pharmaceutiques et des fabricants de matières premières et d'articles de conditionnement et d'emballage (Préparation et suivi des plans d'action de plus de 60 audits)
- Veille réglementaire
- Formation

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

Depuis septembre 2019

Gérant d'une suarl

Conseil , assistance technique et audit pour l'industrie pharmaceutique

Janvier 2016 - aout 2019

Consultant en industrie pharmaceutique

- **Février 2018 à ce jour**

Unité de production pharmaceutique (formes sèches et liquides)- Ariana

Audit et état des lieux du niveau de conformité, élaboration des cahiers des charges des équipements de fabrication, dépouillement des offres techniques et évaluation des dossiers de qualification (DQ,FAT,IQ et OQ)

- **Avril -Juin 2017**

Unité de production pharmaceutique (formes sèches, liquides et pâteuses) -Tunis

Audit et état des lieux du niveau de conformité , élaboration d'un plan d'action
Etude de marché - choix de la gamme des produits et établissement d'un budget prévisionnel des ventes

- **Octobre 2016**
Nouveau projet de production de poches IV (plan d'aménagement , salles blanches, équipements de production et utilitaires) - Libye (suspendu)
- **Septembre 2016**
Audit et programme de démarrage d'une unité de production de formes sèches- Gharyan - Libye
- **Aout-septembre 2016**
Audit et mise à niveau d'une unité de production de formes injectables (process aseptique)- Casablanca (Maroc)
- **Février -avril 2016**
Etudes d'avant-projet sommaire pour la mise en place d'une nouvelle ligne de production de formes sèches pénicilliniques (plan d'aménagement et traitement de l'air) -Sfax (Tunisie)

Juin 1994 - décembre 2015

Société arabe des industries pharmaceutiques (SAIPH)

- **Mai 2013 - juillet 2015 : Directeur général, pharmacien responsable**
- **Juin 2012-mars 2013 : Chef de projet de la mission d'assistance technique et industrielle d'une entreprise pharmaceutique à Douala - Cameroun**
- **Janvier 2001 - mai 2013 : Directeur général adjoint, pharmacien responsable**
 - **Mars 2010**
Etudes d'avant-projet sommaire pour la mise en place d'une nouvelle ligne de production des formes injectables à Casablanca (Maroc)
 - **Janvier 2009-décembre 2013**
Suivi du projet d'extension (10 000 m²) et de mise à niveau de l'usine existante (9500 m²) de la société arabe des industries pharmaceutiques (Plan d'aménagement/ magasins, laboratoire de contrôle qualité , production /système de production d'eau purifiée, traitement de l'air ,qualification et démarrage-obtention de l'agrément du MSP-Tunisie
 - **Avril - novembre 2009**
Membre de la commission ministérielle de mise en place de la dispensation individuelle et nominative du médicament (ministère de la santé publique - Tunisie)
 - **Aout 2011 - mai 2012**
Mise à niveau d'une unité de production de formes sèches pénicilliniques - Constantine (Algérie)
Rédaction des dossiers d'AMM ,transfert technologique et formation
 - **2009 - 2010**
Unité de production de formes pharmaceutiques solides et liquides - Alger (Algérie)
Qualification des équipements de fabrication et de conditionnement , validation des procédés et Evaluation des dossiers d'enregistrement de nouveaux produits

- **2006-2007**

Etudes des avants projets sommaire et détaillé du projet d'extension et de mise à niveau de l'usine de la société arabe des industries pharmaceutiques (SAIPH) en partenariat avec Pharmaplan - France

- **2001-2002**

Consultant en collaboration avec Pharmaplan - France (ingénierie pharmaceutique) pour les études des avants projets sommaire et détaillé d'une nouvelle unité de production pharmaceutique et rédaction des cahiers des charges pour l'ensemble des équipements de production et du laboratoire de contrôle qualité - Alger(Algérie)

- **2001**

Audit d'une unité pharmaceutique à Tripoli (Libye)

- **Janvier 1998 - décembre 2000 : Directeur technique, pharmacien responsable**
- **Janvier 1997 - décembre 1997 : Directeur de la qualité, pharmacien responsable du contrôle de la qualité**
- **Juin 1993 - décembre 1996 : Pharmacien responsable de la qualité**

Janvier 1980 - mai 1993

Société des industries pharmaceutiques de Tunisie (SIPHAT)

- **Décembre 1990 - mai 1993 : chef de département du laboratoire de développement analytique et biopharmaceutique**
- **Avril 1 982 - novembre 1990 : responsable du laboratoire de développement**
- **Juin 1981 - avril 1982 : pharmacien au laboratoire de contrôle de la qualité**
- **Janvier 1980 - juin 1981 : pharmacien au département de production**

Juin 1978 - octobre 1979

Pharmacien interne au centre hospitalier universitaire de Nîmes (France)

FORMATION

- 1985 : Diplôme d'études approfondies en pharmacie industrielle - Faculté de pharmacie –Monastir (Tunisie)
- 1978 : Diplôme d'état en pharmacie - Faculté de pharmacie –Montpellier (France)

LANGUES

- Français, Arabe : bilingue
- Anglais : courant

INFORMATIQUE

- Maîtrise des outils bureautiques : Microsoft Office 365® (Word , Excel , PowerPoint)

CENTRES D'INTERET

- Activités sportives, randonnées, voyages et lecture