

## **M.A.E.R**

**Consultant industries de Santé**  
**Formateur et Coach Certifié**

### **COMPÉTENCES**

- Management et leadership (hiérarchique ou transversal)
- Optimisation des organisations des industries et services de santé
- Accompagnement du changement individuel et collectif
- Amélioration de la performance via les projets et les processus internes
- Analyse de portefeuille d'activités (achats, projets, produits & services....)
- Politique Achats et sa mise en œuvre opérationnelle dans un contexte multi-site et multiculturel

### **EXPERIENCES PROFESSIONNELLES**

**2016-2019**

**CONSULTANT, FORMATEUR & COACH CERTIFIE**

- Accompagnement business des changements individuels et collectifs

**2012-2016**

**MERCK SERONO: Directeur Nouveaux Projets Business**

- Adapter l'organisation et piloter l'innovation interne (produits et services pharmaceutiques) en lien avec l'écosystème

**1997-2012**

**MERCK-LIPHA : Directeur Achats France**

- Définition d'une stratégie Achat et déclinaison de la politique Achats (production & hors production): 300 millions d'Euros, 7 sites.
- 26% de gains sur les achats de services la 1ère année.
- En charge des Achats de prestations intellectuelles et cliniques,
- Contribution à la mise en place de nouveaux services et outils et aux lancements de produits
- Participation à un programme transversal de réduction des coûts, optimisation des processus, fermeture et déménagement de sites tertiaires, rationalisation des pratiques, ....

## **1992-1997**

### **LIPHA : Mise en place du management par projets**

- Construire une organisation par projets pour une efficacité collective plus grande, compatible avec les métiers et les cultures multi-sites et plurifonctionnelles de l'entreprise (R & D, production, Marketing-Ventes, ...)
- Tableaux de bord et suivi d'un portefeuille de projets d'une Recherche et Développement internationale (450 pers. sur 5 sites)
- Création et animation d'une Ecole interne de management par projets destinée aux 250 cadres de l'entreprise

## **1987-1992**

### **Consultant, ALGOE Management – Paris, Ecully (69)**

- Accompagner les enjeux stratégiques de changement : renouveler gammes de produits, implémenter une nouvelle technologie au plan national (RNIS), tripler la capacité de production d'une usine, gérer la sécurité d'une manifestation sportive internationale, ...

## **1985-1987**

### **ALTRAN Responsable pédagogique - RENAULT Boulogne (92)**

- Définir les besoins et concevoir les modules de formations bureautiques pour une large diffusion en interne (~5000 pers.)

## **FORMATION**

- **2015** Certification Coaching pro et Management Processus (AFNOR)
- **2004** MBA General Management (Ashridge Management College, UK)
- **1985** 3<sup>ème</sup> cycle (DESS) en Sciences Economiques (U.E.R. Grenoble)
- **1984** Ingénieur INSA Lyon.

## **LANGUE**

- Anglais (courant)
- Allemand (bases)
- Catalan

## **INFORMATIQUE**

- Pack Office / MS Project / Mind Manager / Visio / SAP

## **CENTRES D'INTERET**

- Mission SOS International au Sénégal/Dakar
- Accompagnement à la reconversion professionnelle (AVARAP Paris)
- Tai Chi & marche nordique
- Gestionnaire d'une troupe de théâtre en milieu amateur