

J.B.E.E

**Consultant HVAC, Process control (Automatisation)
et Technical Compliance**

COMPÉTENCES OPÉRATIONNELLES

HVAC

Identification rapide des possibilités d'économies et de leur payback (CTA, Réseaux fluides, Groupes froids, Chaudières). Ceci permet la mise en place d'un plan d'actions gradé de type :

- actions quick-win à niveau d'investissement faible, voire nul permettant un gain minimum de 12 % de l'énergie consommée.
- actions échelonnées sur un horizon avec payback contrôlé

CONCEPTION ET RÉALISATION DE PROJETS D'AUTOMATISME

- Conception de cahier des charges.
 - ➔ Et notamment la mise en œuvre d'une méthodologie éprouvée de rédaction des analyses fonctionnelles, clé de voute de tout projet d'automatisation. Ceci se traduit par une maximisation du TRS des équipements, un time to market minimum, un investissement et un TCO optimaux.
- Assistance à la sélection des moyens techniques et humains de mise en œuvre, en particulier dans le cadre spécifiquement exigeant des BPF et de l'industrie du batch (production par lots).
- Mise en place de dossier de lot électronique
- Rédaction de cahier des charges et assistance à la sélection des moyens.
 - ➔ Cette compétence touche les systèmes communément appelés : DCS (Distributed Control Systems), SCADA (Supervision, Control and Data Acquisition), EMS (Environment Monitoring System), EBRS (Electronic Batch Record System)

GPAO
(Gestion de Production Assistée par Ordinateur)

Coeur de la gestion des flux d'information et de données dans l'entreprise la GPAO est un très puissant levier de productivité.

La promesse est tenue lorsque le cahier des charges est écrit en adéquation avec les besoins de l'entreprise et le maquettage réalisé avec soin.

- **Track & Trace** : cahier des charges, sélection des équipements. Prise en compte des nombreuses interfaces entre les systèmes informatiques impliqués.
- Connaissance et pratique de la Méthodologie des projets industriels, dont informatique générale, de gestion, industrielle et techniques de développement.
- Animation, de 2000 à 2010, d'un réseau international de plus de 100 membres en informatique industrielle et organisateur de réunions biannuelles thématiques.
- **Innovation** : sélection parmi les 30 meilleurs dossiers dans le cadre de l'Innovation IA en 2012 et sélection parmi les finalistes du Challenge de l'innovation IS. Lauréat par équipe du 3ème prix en 2017 dans la section Environnement.
- **Track & Trace** : connaissance pratique en tant que chef de projet de la traçabilité des produits (concept sérialisation, e-pedigree) liée aux questions de packaging en contexte de réglementation internationale.
- Impliqué comme co-leader sur la thématique de l'économie d'énergie en milieu industriel.
- Expert groupe officiel en automatisation

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Depuis le 1er août 2017

Consultant HVAC et process control (Automatisation) et Technical Compliance.

Juin 2016 à fin juillet 2017

Responsable du déploiement du projet OPTICLIM (Audit et Optimisation HVAC), formation et conseil aux utilisateurs worldwide.

Janvier 2011 à juin 2016

SANOFI WINTHROP INDUSTRIE, Site de LISIEUX

Responsable Projets Senior dans le cadre du site

Expert HVAC et automatisation dans le cadre du groupe

- Dans ce dernier cadre développement d'un outil de diagnostic des économies HVAC en mode cloud, validation, déploiement worldwide (plus de 60 sites connectés)

Octobre 2004 à fin 2010

Directeur adjoint informatique industrielle France – Antony – Croix de Berny
SANOFI WINTHROP INDUSTRIE - AFFAIRES INDUSTRIELLES

- Support aux sites de production et de R&D sur les aspects suivants:
 - méthodologie de conduite de projets d'automatisation
 - aide au choix des solutions,
 - diagnostics
 - suivi des projets en phase et post phase de réalisation

➔ au total plus de 20 projets de moyenne à large amplitude depuis début 2005.
- **Principaux apports, appréciés par sites et partenaires de travail:**
 - performance, en particulier vis-à-vis de la productivité, de l'ergonomie utilisateurs et de l'efficacité afférente (ex : TRS).
 - grande compétitivité des coûts sur l'ensemble du cycle de vie des applications.
 - Elimination du syndrome de la « boîte noire » vis-à-vis de l'automatisme par une approche fédérant l'ensemble des métiers et cultures et par une large et précoce implication des utilisateurs au sein des projets.
- Production de documents standard officiels utilisés dans l'ensemble du groupe sur des sujets spécifiques ou connexes (ex : ingénierie, qualification, HSE)
- Animation d'un réseau métiers impliquant les sites de production + R&D
- Organisation de réunions biannuelles ciblées automatisation (incluant aussi R&D et sanofi Pasteur) ouvertes aux activités connexes : AQ, HSE, IS, Production
- Gestion de moyens de diffusion de l'information (site web, eRoom, SharePoint)
- Implication dans des projets transversaux à niveau global :
 - lutte anti-contrefaçon: projet "Sérialisation - Agrégation" (aspects Print & Check (Vision), traitement informatique, mécanique)
 - Initiative Energy Savings Pharma Solids
 - Initiative Commande Avancée (amélioration du contrôle des procédés pharmaceutiques et chimiques ou biochimiques)
- Veille technologique : Mesure Physico-Chimique, traitement et transmission de l'information, échanges et collaborations très réguliers avec partenaires connexes (Infrastructure Informatique, sécurité)
- Participation aux efforts (externes) de normalisation (ISPE, GAMP, ISA)
- Contact avec les fournisseurs en partenariat avec les achats

Mars 2000 – septembre 2004

Expert Process Control global API Eng. Francfort - Allemagne
AVENTIS API CORPORATE

Pour l'ensemble des sites API (France, Allemagne, Italie, Singapour):

- Expertise des systèmes et des projets principalement sur périmètre Chimie.
 - ➔ En particulier durant cette période: Rénovation du système en place à Singapour pour la production de la totalité du Lovenox (5 phases chimiques), système régulièrement audité par la FDA. Intégration du dossier de lot électronique.
- Participation en tant que "représentant utilisateur" à un projet de MES géré au niveau global.
- Rédaction de plusieurs guides fondamentaux pour l'automatisation: Cahier des Charges Informatique Industrielle, mise en place d'un MES

Avril 1999 – Février 2000

Vitry sur Seine – Production API

RHÔNE POULENC RORER

Responsable site automatisation

- Responsable Systèmes de conduite, Instrumentation, Electricité. 12 collaborateurs.

Décembre 1997 – Mars 1999

Vitry sur Seine – Production API

Responsable site validation systèmes information

- Formation à la validation et la qualification des systèmes informatiques, puis responsabilité de la validation des systèmes déclinée sur deux volets majeurs des systèmes du site:
 - ERP mis en place sur les sites de Vitry sur Seine et Villeneuve la Garenne, couvrant les activités d'approvisionnement, de planification, de production, de livraison et de controlling.
 - LIMS couvrant la gestion de la qualité de la totalité des matières premières, intermédiaires et produits finis du site.

Mai 1995 – Novembre 1997

Vitry sur Seine – Production API

GPAO / ERP (PRIZEM) Leader site utilisateurs pour Vitry sur Seine et Villeneuve la Garenne

- Formation aux principes de gestion de la gestion générale par GPAO (modèle MRP2)
- Construction avec les Agents Flux Matières des 10 ateliers du périmètre projet de la totalité des modèles de production (environ 400 synthèses chimiques / bio-chimiques).
- Test de ces modèles
- Préparation de l'ensemble des bases de données nécessaires au démarrage du système (matières, magasins, commandes en cours, transactions de ventes, etc.)
- Démarrage simultané sur 10 ateliers de Chimie (Vitry = 8 ateliers et Villeneuve la Garenne = 2 ateliers)
- Suivi post-démarrage pendant environ 4 mois

Avril 1994 – Avril 1995

Vitry sur Seine – Production API, France

Responsable automatisation

- Responsable des travaux neufs sur le site de production API de Vitry, Electricité / Instrumentation / Automatismes.
- Acquisition d'une méthodologie d'informatique industrielle permettant de mobiliser des acteurs de cultures diverses (production, HSE, qualité, ingénierie, automatismes) et de créer un langage et une vision communs, garants de la bonne définition des objectifs finaux dès le début du projet.

Janvier 1991 – Mars 1994

Responsable automatisation – Production Chimique

Ribécourt (60) France

RHÔNE POULENC CHIMIE - SPÉCIALITÉS CHIMIQUES

- Responsable Electricité/ Instrumentation / Automatismes pour 3 ateliers de chimie, organique et minérale.
- 30 personnes dans le service, dont un ingénieur et une demi-douzaine d'agent de maîtrise de haut niveau.
- Acquisition de la connaissance du contexte industriel, de ses contraintes de fiabilité et de sécurité (SEVESO 2), le tout dans le cadre des pratiques et de la culture en vigueur dans la groupe Rhône Poulenc.
- C'est une époque de ma vie dans un milieu encore plus riche que je ne l'avais imaginé: au contact de chacun j'ai beaucoup appris, plus encore sur le plan humain que sur le plan technique.

Janvier 1986 – Décembre 1990

Responsable informatique industrielle et calcul scientifique (statistiques, plans d'expériences) – Labège (31) France
SANOFI ELF BIO RECHERCHES

- Automatisation des différents laboratoires
- Plans d'expérience pour les équipes de développement
- Etudes d'opportunités d'applications de reconnaissance d'image
- Site pilote pour le Génie Logiciel et les bonnes pratiques de développement informatique

Septembre/1983 - Décembre/1985

Chargé de Recherches INRA
Lille / Paris Grignon – France

- Automatisation / Informatisation d'un nouveau laboratoire de recherche en procédés agroalimentaires.

FORMATION SUPERIEURE

- **1979 - 1981:** Laboratoire d'Automatique et d'Analyse des Systèmes DU CNRS, TOULOUSE
DOCTEUR INGÉNIEUR EN AUTOMATIQUE sur la modélisation et la commande d'un bio-procédé.
- **1973 – 1978 :** ECOLE NATIONALE SUPÉRIEURE D'ARTS ET MÉTIERS (ENSAM)
INGÉNIEUR ENSAM + DEA Génie Mécanique

FORMATION CONTINUE

- **2008 Modélisation et commande prédictive**
IRA –Institut Régulation & Automation Arles
- **2008 Prévention des risques industriels**
SIL et sécurité instrumentée SPC FORMATION
- **2007 Panorama sécurité réseaux et systèmes information**
ECOLE NAT SUP TELECOM
- **2003 Global Project Management INSEAD**

PARTICIPATION A DES INSTANCES DE STANDARDISATION

Depuis 2007 - Responsable du chapitre Process Control and PAT pour la nouvelle édition du guide ISPE sur Oral Solid Dosage Forms.
Ce guide a été révisé par la FDA.

INFORMATIQUE

- Fortran, Pascal, ADA, C++, Csharp, Matlab, Scilab, divers langages assembleur et de développement en informatique industrielle
- SQL
- Bases Oracle
- Outils de reporting (ex : Crystal Report, Impromptu)

LANGUES

- | | |
|------------|-------------------|
| ▪ Français | Langue maternelle |
| ▪ Anglais | Pratique courante |
| ▪ Espagnol | Pratique courante |
| ▪ Allemand | Pratique moyenne |