



H.T.I.L

Directeur des Opérations Industrielles

COMPETENCES

- Management multi-sites,
- Gouvernance stratégique,
- Direction de Production, Supply- Chain et Technique,
- Stratégie de la croissance et des investissements,
- Amélioration continue de la performance et contrôle de gestion,
- Management Qualité et Réglementaire,
- Contextes normatifs,
- Pilotage du changement,
- Formations, PSE, restructuration, acquisition.

ÉLÉMENTS REMARQUABLES

- Doublement en 6 mois de la productivité d'une PME multi-sites site déficitaire depuis 7 ans,
- Restructuration ADV et regroupement d'entités juridiques (Groupe International n°1 de la Santé, DM),
- Augmentation des résultats nets de 50% chez le leader national de la distribution Pharma Vétérinaire,
- Optimisation des processus Manufacturing d'implants chirurgicaux (ETI japonaise),
- Augmentation du CA de 28% d'un site pharmaceutique par restructuration de la production et de la Supply-Chain (PME façonnier),
- Proposition retenue par un leader Pharmaceutique du Plan Directeur d'Investissements pour doublement de la capacité de production,
- Challenge entrepreneurial Dispositifs Médicaux : Preuve de concept, Industrialisation, Capitalisation (Start-up),
- Transformation stratégique de la chaîne des valeurs d'un site secondaire Pharmaceutique (Grand groupe International),
- Développements déterminants de la croissance et des investissements avec augmentation du taux de progression de 3% à 24% (Groupe leader du façonnage en Europe).

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

Depuis 2015 Management de transition

2018-2019 CONSULTANT SENIOR – INDEPENDANT

12 mois Activité : Stratégie et Développement des Organisations

Contexte : Conduire le changement en lien avec la stratégie de startup et de PME,
Développer les compétences des équipes,
Créer de la valeur par la relation client, l'adaptation au marché et à l'environnement,
Piloter la performance.

Enjeux : Développement d'une structure médico-chirurgicale,

Réalisations : Formalisation d'un process chirurgical (analyse fonctionnelle, découpage systémique des brevets, faisabilité technologique),
Capitalisation d'une organisation.

Résultats : Autonomisation de l'organisation dans la gestion du programme de Qualifications,
Plan de développement industriel, P&L, RIO et mise en place des indicateurs de croissances.

2018 PHYTEO LABORATOIRE – Groupe HERBAROM

6 mois Activité : façonnier pharmaceutique / Compléments alimentaires : extraction végétale.
CA : 23 M€ - Effectif : 150
Directeur du site de BESSAY SUR ALLIER (03) - 48 collaborateurs

Contexte : Rachat d'un site de production pharmaceutique et compléments alimentaires.

Enjeux : Doubler la capacité en 6 mois pour doubler le CA
Réorganisation structurelle et stratégique sur le marché des compléments alimentaires (279 transpositions industrielles / 6 mois, changement ERP, transferts industriels et con).
Croissance visant à doubler le CA en 10 mois

Réalisations : ✓ Changer la culture managériale interne
✓ Intégrer un nouvel ERP
✓ Développer l'outil industriel et piloter les investissements CAPEX / OPEX
✓ Réorganisation : 279 transpositions industrielles
✓ Conformités réglementaires
✓ Mise en place d'équipes projets
✓ Audit organisationnel et mise en place de nouveaux processus

Résultats : ✓ Cartographie de la structure et plans directeur de développement
✓ Processus continu supply chain – Contrôle Qualité
✓ Certifications ISO22000 et ECOCERT
✓ Qualification nouvel ERP
✓ Doublement de la capacité de production en 6 mois

2017-2018 JOHNSON & JOHNSON Medical

11 mois Activité : Distribution d'implants chirurgicaux
CA : 230 M€ - Effectif : 700

Directeur du site de SAINT PRIEST (69) - 120 personnes

Contexte : Décision de regrouper les Centres d'ADV et de logistique (entités juridiques différentes) sans rupture de flux.

Enjeux : Améliorer l'expérience clients (chirurgiens)

Réalisations : ✓ Cartographie de la chaîne des valeurs et amélioration continue de la performance,
 ✓ Pilotage du changement,
 ✓ Pilotage des opérations ERP et CRM en lien avec PMO Europe,
 ✓ Refonte complète des processus ADV,

Résultats : ✓ Fusion des entités légales Depuy – Synthes - Ethicon sans rupture,
 ✓ Amélioration et stabilisation des performances orientées clients,
 ✓ Redistribution des outils ADV au périmètre Européen,
 ✓ Doublement du résultat net des services de prêts de matériels chirurgicaux,
 ✓ Transfert des activités RH et Comptable au siège Europe.

2016-2017 ALCYON France

7 mois Activité : Leader français de la Distribution Pharmaceutique Vétérinaire
CA : 568 M€ - Effectif : 450

Directeur de Projet ADV - 140 personnes

Enjeux : Améliorer la performance opérationnelle des 4 sites régionaux (Arras, Brest, Lyon et Pau) pour améliorer la marge brute (réduction OPEX).

Réalisations : ✓ Mise en place d'un CRM et harmonisation des méthodes
 ✓ Audits et cartographies des services clients régionaux,
 ✓ Coaching du Comité de Direction à la gestion du changement,
 ✓ Contrôle de Gestion.

Résultats : ✓ Doublement du résultat net en 6 mois,
 ✓ Harmonisation et redistribution géographique des offres clients,
 ✓ Changement des pratiques managériales

Croissance de la marge brute de 2.6 M€ à 12 M€.

2016 KISCO International

7 mois Activité : Fabricant de dispositifs médicaux pour le Rachis
CA : 9 M€ - Effectif : 45

Directeur Qualité et Affaires Réglementaires - 12 personnes

Contexte : L'évolution de la réglementation et les contraintes industrielles avaient nécessité une formalisation fiable des processus et des formations associées.
Valorisation des développements R&D et des investissements de 8 M€ sur 3 ans.

Enjeux : Redressement de la filiale « Med-Tech » internationale d'un groupe japonais.

Réalisations : ✓ Stabilisation des processus industriels et formalisations des dossiers de certifications pour les marchés internationaux
 ✓ Management du changement,
 ✓ Veille et formalisation réglementaires,

 ✓ Maîtrise de tous les processus industriels (de la R&D à la distribution)

Résultats : ✓ Certifications (BSI) pour ANSM et FDA,
 ✓ Structuration des outils Qualité,
 ✓ Diminution du risque industriel par des partenariats solvables.

2015 **EUROPHARTECH – Groupe DÔMES PHARMA**

5 mois **Activité :** Façonnier pour l'industrie pharmaceutique humaine et vétérinaire.
CA : 14 M€ - Effectif : 130
Directeur de Production du site de LEMPDES (63) - 85 personnes

Contexte : Création du poste de Direction de Production / Supply Chain / Méthodes

Enjeux : Restructuration d'un site industriel déficitaire

Réalisations : ✓ Management multi-site,
✓ Cartographie de la chaîne des valeurs et amélioration continue de la performance,
✓ Pilotage du changement,
✓ Pilotage Supply-Chain et Technique,

Résultats : ✓ Accroissement de la profitabilité et du CA (+ 5 M€ au cours de l'exercice),
✓ Outils de planification et d'ordonnancement,
✓ Management transverse actif et porteur de réussite.

2011-2015 **Freelance**

BOIRON, MERIAL, SANOFI, FAMAR, GALDERMA, ALKANTIS **Directeur de Projets Pharma et Dispositifs Médicaux**

- Plan Directeur d'Investissements pour doublement de la capacité de production (CAPEX, P&L),
- Développement technique et industriel de Dispositifs Médicaux,
- Certification CE10/14, ISO 13485,
- Suivis d'essais cliniques,
- Stratégie Managériales,
- Plans Directeurs d'Investissements d'unités de production de vaccins,
- Optimisations de Procédés, FAT,SAT, Qualification, Revamping.

2004-2011 **FAMAR LYON (69)**

2007-2011 **Manager Production Pharma / Cosmétique puis Directeur Adjoint Industrialisation sur le site de SAINT GENIS LAVAL (69)**

Périmètre : HSE, Production, Qualité, CVC (Chauffage, ventilation et climatisation), logistique et maintenance.

Responsable de transfert de production, chef de projet ingénierie
Relation client pour calculs des PRI avec ROI,
Expertise dans la fabrication de différentes formes galéniques, comprimés, sirops, pommades et dispositifs médicaux

2004-2007 **Manager HSE - Services Généraux**

Délégué du management et de la gestion de la Sécurité Industrielle en milieu Pharmaceutique.

1998-2001 **Aventis Pharmaceutical (69)**

2001-2004 **Manager HSE**

Manager Sécurité en charge de l'environnement et de la santé.

1998-2001 **ASSYSTEM - Chargé d'Affaires Aventis (Consultant)**

1997-1998 **ACIR SUNKISS**

Procédé de séchage infrarouge industriel pour fours de cuisson et cabines de peinture
Responsable BE

ENVIRONNEMENTS TECHNIQUES MAITRISES

- Management : Cession, Acquisition. Multi-sites. Ingénierie de Conception. AQ/AR/RC. Organismes Notifiés. BPF. GMP, ISO 13485, 14971, 22000. Certifications Bio. et Sécurité.
- Méthodologies : Mode Projets, STED, Lean, ISO, HACCP, FDA, ICPE, Sécurité des Procédés, Lean Manufacturing,
- Supports : Office (VBA), MS Project, DAO, SAGE, SAP, Oracle, OdOO.

FORMATION

- **1996 : M2 Technologie Mécanique Spécialisation CMAO** / Ecole Universitaire Des Ingénieurs de LILLE,
- **1994 : D.U.T. Génie Mécanique et Productique**, Université Blaise PASCAL, MONTLUÇON.

LANGUES

- Français
- Anglais
- Espagnol