

E.S.L.E

Directeur Supply Chain International
Leader opérationnel
24 ans dans l'industrie pharmaceutique

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

GENSIGHT BIOLOGICS

11/2018 à ce jour

Paris (75)

Responsable Achats & Supply Chain / Essais Cliniques

Responsabilités : Gestion de la Supply Chain globale des études Phase I / III
Gestion des relations stratégiques fournisseurs et CMO
Gestion des stocks stratégiques
Définition des modèles Supply Chain pour phase commerciale

HRA PHARMA

12/2014 à 05/2018

Paris (75)

Directeur Supply Chain (8 personnes)

Responsabilités : Forecasting - Planning – Service Clients – Transport – Packaging
Gestion de la performance industrielle - Gestion ERP

IBA MOLECULAR

02/2007 à 12/2014

Saclay (91)

Directeur Supply Chain & Achats & Logistique (40 personnes)

Responsabilités : Planning - Achats – Service Clients - Transport – Hall d'expédition
Magasin Central - Réception - Flux internes - Distribution

Directeur des Opérations industrielles Europe (15 centres / 80 personnes)

Responsabilités : Management opérationnel d'un réseau Européen de centres
de Production de Radiopharmaceutiques (Diagnostic Cancers)

Administrateur délégué IBA de la Joint-Venture « Betaplus Pharma »

Responsabilités : Direction des centres de Bruxelles & Gand / Gestion du pacte
actionnaires et Mandataire social

PFIZER

02/1995 à 02/2007

Orléans (45)

Coordinateur général des transferts produits (5 chefs de projets)

Responsabilités : *Gestion de transferts industrielles de produits pharmaceutiques*

Responsable Logistique « Court Terme » (20 personnes)

Responsabilités : Planning – Appro. / Flux Internes / Magasin centrale / WMS –
MES – ERP / Base de données Nomenclatures et Gammes

Responsable Méthodes industrielles & études de production

Responsabilités : Gestion des standards de production, COG et Projets Lean
Manufacturing (TPM / 5S / SMED / VSM / AMDEC / 5M / SIPOC)

MDE

01/1992 à 06/1994

Coussore (59)

Responsable Informatique (3 Techniciens développeurs)

Responsabilités : Développement de logiciels de supervision

PRINCIPALES REALISATIONS ET RESULTATS

Directeur Supply Chain chez HRA Pharma

OTIF Client 2017 : **96%** (<85% en 2014)
 OTIF CMO : **95%** (<90% en 2014)
 Couverture Stocks PF : **4 Mois** (10 mois en 2014)
 Plan de reduction stocks: **-28%** (7M€ à 5M€)
 Forecast Accuracy: **91%** (<80% en 2014)

- Réorganisation globale de la Supply Chain : Révision de l'organisation et mise en place des processus clés
- Mise en place des processus tactiques de planification PIC / PDP et Forecasting
- Réorganisation de la relation industrielle avec les CMO : Contrats / Suivi de la performance / Revues business
- Plan d'optimisation des stocks : Révision des politiques de stock matières, Bulk et Produits Finis
- Suivi de la performance Supply Chain globale : Mise en place DashBoard et KPI activités et processus
- Implémentation de l'ERP JDEdwards : Cahier des charges, implémentation, validation pharmaceutique (GMP)
- Projet d'acquisition du Medical Device « Compeed » : Leader de l'intégration Supply Chain (250 SKU, + 4 CMO)

Directeur Supply Chain, Achats & Logistique chez IBA Molecular

OTIF Client 2014 : **94%** (<90% en 2011)
 Respect Plan économies : **98%** (2,5M€)
 Plan de reduction stocks : **-20%** (7.8M€ to 6M€)
 Forecast Accuracy : **89%** (<70% en 2011)

- Définition et exécution d'un plan d'économie achats global (Sourcing, processus de recyclage, rationalisation)
- Mise en place des processus tactiques de planification PIC / PDP et Forecasting
- Mise en place d'une plateforme WEB de prise de commandes (Collecte, suivi et traçabilité des commandes)
- Définition d'un plan de backup transport aérien sur Bruxelles / Francfort en cas de grève sur CDG et Orly

Directeur des Opérations Industrielles chez IBA Molecular

OTIF Client 2011 : **97%** (<80% en 2007)
 MTBF moyen Europe : **16,6 h** (6 pannes /100h)
 Respect Plan Savings: **97%** (500K€ / 30 initiatives)
 Respect Plan Nouveaux Produits : **100%** (sur2 ans)

- Mise en place d'un plan d'amélioration de fiabilité (Organisation, KPI, Outils de suivi, Maintenance)
- Mise en place des structures organisationnelles de pilotage (Business Review, Workshop Europe, Gestion Projets)
- Mise en place de processus industriels communs (Budget, CAPEX, Incident Management, Maintenance)
- Migration technique des sites « mono molécule » (FDG) vers des sites « multi molécules »
- Projet d'acquisition d'un nouveau « Tracer » pour le diagnostic de la maladie d'Alzheimer (déploiement technique)

Administrateur Délégué « BetaPlus » chez IBA Molecular

C.A 2012 : **12 M€** / EBITDA : **4M€** (33%)
 CACGR : **10%** (2010 à 2012)
 OTIF Client : **9Fore8,5%**
 MTBF : **90 h** (moins d'une panne / mois)

- Responsable du pacte d'actionnaires signé entre IBA Molecular et Hopital ST Luc (Bruxelles)
- Mandataire social de la Joint-Venture « BetaPlus Pharma »
- Gestion du Conseil d'administration (organisation, agenda, validation des relevés de décisions...)
- Direction opérationnelle des 2 sites de production PET Bruxelles et Gand
- Transformation du site de Gand en centre de formation Européen pour le PET et site pilote pour l'introduction de l'innovation technologique (cyclotron, chimie, nouveaux produits)

Responsable Logistique court terme chez Pfizer

Taux de Service client 2004 : **98%** (80% en 2000)
 Respect du PDP : **99%** (<85% en 2000)
 Couverture Stock : **70 Jours** (134 Jours en 2000)

- Mise en place et de la gestion du processus PIC / PDP pour l'unité de production gouttes
- Key User des modules MRP, Gestion de stocks, Ordonnancement dans l'implémentation des ERP SAP et MAPS
- Key User gestion des flux internes et magasin dans le cadre de l'implémentation des MES et du WMS (Flexstock)
- Chef de groupe pour les modules « Gestion de la Supply Chain » et « Mesure de la performance » dans le cadre de la certification Classe A Oliver Wight.

FORMATION

- CPIM (APICS)
- Diplôme d'expert Logistique & Production
- DESS Productique MI/II

LANGUES

- Français (Courant)
- Anglais (Courant)
- Italien (Courant à l'oral)