

A.V.O.N

**Expert Process et Maintenance
Management direct et transversal**

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

Depuis août 2011

Expert Process et Maintenance / Management transversal_Laboratoire pharmaceutique

Projet Site : Sécurisation de l'outil de production / Mise en conformité EHS

1. Réaliser des opérations d'optimisation, de sécurisation et de fiabilisation des équipements et installation

- Proposer et mettre en œuvre des actions permettant d'améliorer le rendement, l'efficacité et la sécurité des équipements et installations
- Participer à l'analyse des plans et gammes de maintenance de tous les secteurs de production, pour donner son positionnement et expertise sur les ajustements nécessaires
- Réaliser des interventions de maintenance complexes en support des équipes en place

Projets réalisés :

- Plan d'action de sécurisation d'atelier de fabrication
- Sécurisation des lyophilisateurs
- Support systématique sur tous les problèmes de production impactant les rendements, la fiabilité ou robustesse et la qualité

2. Garantir le support technique aux pilotes projets, de la définition du besoin jusqu'à la mise en production de l'équipement

- Acquérir les compétences suffisantes sur les nouveaux équipements et process pour devenir sur le site le référent lors de la transmission aux différents utilisateurs

Projets réalisés :

- Acquisition d'isolateurs et isolateur Hémi scaphandre, d'Autoclave, de Safety Cabinet, de Sorbonne, de Fluide Dichlorométhane d'Extrudeuse
- Rétrofit partie commande d'un lyophilisateur

Process :

- Nouvelle zone de production avec des nouveaux flux
- Assumer le rôle de facilitateur au sein du fonctionnement des équipes projets
- Rechercher des solutions aux points de blocage et trouver un compromis avec les différents points de vue (Qualité – EHS – Production)

3. Participer dans le cadre des projets aux phases de développement, de mise au point et de qualification du procédé ou des processus de production pour s'approprier les équipements avec leur process

- Etre l'acteur et le support technique lors des phases de développement, de mise au point et de qualification opérationnelle des équipements ou process
- Réaliser et conduire des projets et/ou étude, et/ou apporter son expertise dans le cadre d'équipe projet de la rédaction du besoin à la mise en service

Projets réalisés:

- Développement de cycle d'autoclave (Bouchon – Matériel – Purge)
- Transposition de cycle de lyophilisation et de stérilisation suite à un Rétrofit de la partie commande et des chaines de mesure
- Adaptation des pratiques de fabrication et des comportements appropriés
- Développement avec un fournisseur d'un système spécifique de dosage automatique et d'évacuation de fluide process

4. Assurer le transfert et la prise en main des équipements d'un projet aux utilisateurs (Maintenance / Utilisateur – Production / Métrologie / Assurance Qualité)

- Se former sur les nouvelles technologies dans le cadre des nouveaux projets ou des process existants manquant de maîtrise ou de référent sur le site afin de devenir un interlocuteur privilégié

Projets réalisés:

- Rédaction des gammes d'entretien préventif des équipements
- Formation des différents utilisateurs ou personnes devant appréhender le nouveau process
- Assurer et accompagner le passage de l'équipement du mode projet à l'utilisation en routine
- Assurer l'expertise pour les améliorations et discordances lors de la prise en main par les utilisateurs

5. Participer aux expertises sur les dysfonctionnements process et à l'impact des « Change Control » sur les équipements et processus de fabrication (Fiche événement / CAPA / Plan d'action)

- Apporter systématiquement son expertise technique et process sur les événements qualité (Événement non planifié / Résolution de problème / Plan d'action CAPA) et lors de « Change Control »

Projets réalisés :

- Participer à l'établissement des plans d'action
- Participer au traitement des dysfonctionnements (Arbre des causes / Résolution de problème...)
- Assurer le constat du dysfonctionnement avec les impacts équipement et process

6. Former les différents interlocuteurs sur les équipements de production

- Assurer la transmission du savoir acquis lors des projets ou autre, aux différents interlocuteurs impactés (Maintenance / Métrologie / Production – Utilisateurs / Assurance Qualité / EHS) avec de la formation et un transfert des acquis

Projets réalisés :

- Former les techniciens de maintenance aux différents équipements et process
- Former les services périphériques aux équipements ou process
- Garantir la montée en compétence de la section de maintenance
- Manager les interventions de remise en état

Septembre 2007 à Juillet 2011_Laboratoire pharmaceutique

Création et Management de la section support

Management d'une équipe de 3 experts : Automatisation / Informatique industrielle / Méthode et Lean 6 sigma

- Gérer une équipe de 3 experts
- Définir le fonctionnement de l'équipe et le rôle de chacun
- Définir et développer le périmètre et champ d'intervention de la section
- Interlocuteur qualité du service maintenance

Projets réalisés:

- Chef de projet de 2 projets critiques du site : Rétrofit partie commande d'un lyophilisateur / Changement cuve sur un 2ième lyophilisateur
- Acquisition et mise au point avec le fournisseur d'un broyeur cryogénique et d'une machine de mirage ampoule
- Réalisation d'expertise sur des dysfonctionnements d'équipement ou de process
- Formation des techniciens de maintenance sur les équipements de process
- Fiabilisation (Développement et modification) de cycle de lyophilisation pour garantir la robustesse du résultat

Fonctions principales :

- Pérenniser la section et les rôles au sein du site et des fonctions associées
- Développement du périmètre d'action de la section
- Management de la section
- Suivre les projets sous la responsabilité des 2 experts de la section (Tous les projets sous notre responsabilité donnés dans le budget et les temps impartis)

Septembre 2001 à Août 2007_Laboratoire pharmaceutique

Assistant du Responsable de Maintenance du site

- Participer aux projets du site en tant qu'interlocuteur de la maintenance
- Faire le lien entre les différentes sections de maintenance
- Former le personnel sur les équipements et processus
- Fiabiliser les processus de fabrication ou équipements de production
- Intervenir sur tous les problèmes critiques impactant directement le produit

Fonctions principales :

- Participation à des projets d'acquisition d'équipement de production (Autoclave – Lyophilisateur – Machine de conditionnement)
- Assurer un support à la section de maintenance
- Définir et optimisation des gammes d'entretien préventif
- Formation des techniciens de maintenance sur les équipements de process
- Réaliser les expertises sur les dysfonctionnements d'équipement et process
- Etre le support du responsable de maintenance site (Interlocuteur privilégié – Référent et Aide technique terrain)

**Janvier 1995 à Août 2001_Laboratoire pharmaceutique
Management de la section Maintenance Opérationnelle
Management d'une équipe de 6 techniciens de maintenance:**

- Gérer et développer en compétence une équipe
- Planifier les opérations de maintenance
- Réaliser des expertises techniques
- Rédiger les gammes d'entretien préventif
- Participer aux projets sur l'acquisition de nouveaux équipements de production
- Trouver et Gérer les sous-traitants retenus

Fonctions et champ d'application :

- Gestion de la section (Recrutement de 4 personnes – Management)
- Planification des interventions
- Recherche de prestataires extérieurs
- Gestions des priorités
- Participation à quelque projet en demandant notre intégration systématique dans les équipes projet
- Définition des gammes d'entretien préventif
- Support et formation des techniciens en permanence
- Réalisation des opérations de maintenance préventive et curative

**Janvier 1992 à Décembre 1994_Laboratoire pharmaceutique
Technicien de maintenance**

- Réalisation d'opération de maintenance préventive et curative

FORMATION

- **1990 : Assistant de Recherche et Développement Technologique à l'IRRIAM de Marseille**
- **1989 : BTS Mécanique et Automatismes Industriels**

LANGUES

- Français
- Anglais

CENTRES D'INTERET

- Rugby / Marathonien – Triathlon